

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii ¹	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea ²	MANAGEMENT ORGANIZAȚIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2024-2025

2. Date despre disciplină³

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL SISTEMELOR DE PRODUCȚIE								
2.2 Codul disciplinei	MGO0221AS1103.1								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. DIACONU AURELIAN								
2.4 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. DIACONU AURELIAN								
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F - facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	10

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)⁴

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	56	din care:	28	3.7 seminar / laborator	28
		3.6 curs			
Distribuția fondului de timp⁵:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					64
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					56
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					62
Tutoriat/Consultații					4
Examinări					8
Alte activități:					-
3.7 Total ore studiu individual				194	
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)				250	

4. Precondiții⁶ (acolo unde este cazul)

¹ Management

² Management organizațional

³ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁴ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁵ Distribuția fondului de timp este responsabilitatea cadrului didactic

4.1 de curriculum	Management
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminariile cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate⁷

Competențe profesionale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Propune strategii de îmbunătățire 2. Elaborează strategiile societății 3. Îmbunătățește procesele de afaceri 4. Analizează procese de producție în vederea îmbunătățirii
Competențe transversale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Soluționează probleme 2. Organizează informații, obiecte și resurse

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei⁸	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea și însușirea terminologiei de specialitate referitoare la managementul sistemelor de producție, abordarea strategiilor economice și manageriale sub aspectul conținutului, obiectivelor lor și a mijloacelor de atingere a scopului dorit și urmărit. 	
7.2 Obiectivele specifice⁹	Cunoștințe:	<p>R.1.1: Absolventul cunoaște și înțelege conceptele, conținutul, obiectivele, formele și modalitățile de manifestare ale sistemelor de producție;</p> <p>R.1.2: Absolventul cunoaște și identifică elementele componente ale organizării proceselor de producție, criteriile de clasificare, principiile și mecanismele care stau la baza sistemelor de producție;</p> <p>R.1.3: Absolventul este capabil să explice și deosebească noțiunile de bază ale sistemelor de producție, distinge tipurile, formele de manifestare și obiectivele urmărite de managementul sistemelor de producție, distinge și explică principalele politici și strategii manageriale de producție.</p>

⁶ Se menționează, acolo unde este cazul, disciplinele necesare a fi fost parcurse anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurării a procesului educațional în cadrul disciplinei, precum și competențele pe care studentul trebuie să și le fi însușit anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurării a procesului educațional în cadrul disciplinei de față

⁷ Se vor prelua informațiile din Grila 2, cu indicarea numărului de credite asociat fiecărui descriptor al competenței

⁸ Va fi derivat din obiectivele programului de studii în al cărui plan de învățământ se regăsește disciplina

⁹ Se enunță clar obiectivele (rezultatele învățării – ceea ce cunoaște, înțelege și este capabil să facă studentul, după parcurgerea disciplinei) ce vor fi atinse în cadrul procesului educațional la disciplina în cauză. Acestea trebuie să fie cuantificabile și formulate acțional în strânsă legătură derivativă cu seturile de competențe pe care le dezvoltă și pornind de la conținutul tematic al cursului. Pentru enunțarea lor se vor folosi preponderent verbe de acțiune. Pentru fiecare componentă în parte, se vor înscrie 3-5 rezultate ale învățării.

	Aptitudini:	<p>R.î.1: Absolventul analizează și formulează diferite aspecte referitoare la principalele caracteristici ale mecanismului de funcționare a sistemelor de producție;</p> <p>R.î.2: Absolventul interpretează principalele concepte, principii și obiective care caracterizează un sistem de producție, utilizează și aplică strategiile în organizarea structurală și funcționarea proceselor de producție;</p> <p>R.î.3: Absolventul interpretează, dezvoltă și fundamentează științific diferite aspecte referitoare la oportunitățile și riscurile manifestate în organizarea și funcționarea sistemelor de producție.</p>
	Responsabilitate și autonomie	<p>R.î.1 Absolventul formulează și stabilește strategii de dezvoltare, de organizare procesuală a sistemelor de producție pe baza caracteristicilor definitorii;</p> <p>R.î.2: Absolventul dezbate și susține modul de implementare și evaluare a politicilor manageriale de producție și a strategiilor de organizare a sistemelor de producție;</p> <p>R.î.3: Absolventul îmbunătățește modul de organizare structurală a proceselor de producție în organizație și utilizează adecvat indicatorii specifici sistemelor de producție pentru perfecționarea activității în contextul funcționării pe piața concurențială;</p> <p>R.î.4: Absolventul creează un mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse în asigurarea unui sistem de producție eficient.</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice ¹¹
<p>1. Organizarea structurală a sistemelor de producție</p> <ul style="list-style-type: none"> - Procesul de producție: noțiune, tipologie, factorii care influențează modul de organizare a proceselor de producție. - Structura organizatorică a unei întreprinderi de producție; analiza procesului de producție. - Posibilități de perfecționare a structurii de producție și concepție; indicatori care reflectă eficiența economică a unei structuri raționale. - Structura organizatorică a întreprinderii pe baza centrelor de responsabilitate. - Tipuri de producție: definiție și clasificarea tipurilor de producție. - Sisteme de organizare structurală a producției: factori de influență. - Tipologia sistemelor de organizare structurală a producției. 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	4 ore	<p>1-Cap.2 2-Cap.2</p>
<p>2. Sisteme de organizare procesuală și spațială a întreprinderii</p> <ul style="list-style-type: none"> - Metode de organizare procesuală și spațială a producției. - Metode de organizare a producției de bază. - Metode de amplasare a locurilor de muncă. 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	4 ore	<p>1-Cap.3 2-Cap.4</p>

¹¹ Pentru fiecare temă a cursului se vor indica capitolul/capitolele din lucrarea indicată în bibliografie unde se regăsește tema propusă

<ul style="list-style-type: none"> - Metode de întreținere și reparare a utilajelor. - Elaborarea planului de întreținere și reparare a utilajelor. 			
<p>3. Politici manageriale privind pregătirea producției într-o întreprindere de producție industrială</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pregătirea și urmărirea producției de bază. - Pregătirea producției noilor produse; obiective și posibilități de asimilare a noilor produse. - Pregătirea tehnică. - Pregătirea material-organizatorică a fabricației noilor produse. - Planificarea activității de pregătire a fabricației noilor produse. - Posibilități de reducere a duratei de pregătire a fabricației noilor produse. - Optimizarea producției. 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.6 2-Cap.8</p>
<p>4. Calitatea produselor și serviciilor în economia contemporană</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cadrul conceptual al calității produselor și serviciilor. - Managementul calității totale – TQM. - Organizarea activităților referitoare la calitate în cadrul întreprinderii. - Asigurarea calității potrivit standardelor internaționale din familia ISO 9000. - Costurile calității. - Auditul calității unei întreprinderi de producție. - Auditarea Sistemului Integrat de Management. - Etapele desfășurării auditului sistemului de management al calității. - Certificarea conformității sistemelor de producție. 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>2-Cap.7 3-Cap.2 3-Cap.3 3-Cap.6</p>
<p>5. Politici manageriale privind calculul indicatorilor producției industriale</p> <ul style="list-style-type: none"> - Indicatorii producției industriale utilizați. - Analiza comparată a producției exprimată în unități naturale. - Analiza comparată a producției exprimată în unități convenționale. - Planul „Producție industrială”: cerințe de bază, date de pornire și etape de elaborare. 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.5 2-Cap.11</p>
<p>6. Politici manageriale privind capacitatea de producție și gradul de utilizare a acesteia</p> <ul style="list-style-type: none"> - Capacitatea de producție: concept; factorii de influență ai acesteia. - Fundamentarea mărimii capacității de producție. - Fundamentarea gradului de utilizare a capacității de producție. - Posibilități de îmbunătățire a utilizării capacității de producție. - Metodologia de calcul a capacităților de producție. 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.7 2-Cap.12</p>
<p>7. Politici manageriale de fundamentare a costurilor de producție ale unei întreprinderi</p> <ul style="list-style-type: none"> - Costurile de producție: noțiune, locul și rolul acestora în cadrul indicatorilor economiei. - Locul și rolul costurilor de producție. - Analiza cheltuielilor aferente veniturilor. 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.8 2-Cap.13</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Impactul cheltuielilor variabile asupra costului pe produs. - Fundamentarea eficienței economice a măsurilor tehnico-organizatorice pentru ridicarea nivelului tehnic și calitativ al producției. - Posibilități de reducere a costurilor de producție. 			
TOTAL		28 ore	
<p>Bibliografie obligatorie¹²:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Gresoi S.G., Buiga A., Gheorghe A. (2012) – <i>Managementul producției-sinteze teoretice și studii de caz</i>, Editura Terra Nostra, București. 2. Badea F. (2005) – <i>Managementul producției (Ediție revizuită)</i>, Editura ASE, București. 3. Diaconu A. (2019) – <i>Auditul Sistemului Integrat de Management (SIM)</i>, Editura Matrix Rom, București. <p>Bibliografie suplimentară:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bărbulescu C., Băgu C. (2002) – <i>Managementul producției, vol. 1 și 2</i>, Editura Tribuna Economică București; 2. Moldoveanu G., Dobrin C. (2006) – <i>Managementul operațional al producției. Studii de caz. Probleme. Teste grilă</i>, Editura Economică, București. 			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
<p>1. Organizarea structurală a sistemelor de producție(studiu de caz, teste și exemplificări) privind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Procesul de producție: noțiune, tipologie, factorii care influențează modul de organizare a proceselor de producție. - Structura organizatorică a unei întreprinderi de producție; analiza procesului de producție. - Posibilități de perfecționare a structurii de producție și concepție; indicatori care reflectă eficiența economică a unei structuri raționale. - Structura organizatorică a întreprinderii pe baza centrelor de responsabilitate. - Tipuri de producție: definiție și clasificarea tipurilor de producție. - Sisteme de organizare structurală a producției: factori de influență. - Tipologia sistemelor de organizare structurală a producției. 	<p>Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterăa; Realizarea de teme, referate, eseuri.</p>	4 ore	1-Cap.2 2-Cap.2
<p>2. Sisteme de organizare procesuală și spațială a întreprinderii (studiu de caz, teste și exemplificări) privind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Metode de organizare procesuală și spațială a producției. - Metode de organizare a producției de bază. - Metode de amplasare a locurilor de muncă. - Metode de întreținere și reparare a utilajelor. - Elaborarea planului de întreținere și reparare a utilajelor. 	<p>Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterăa; Realizarea de teme, referate, eseuri.</p>	4 ore	1-Cap.3 2-Cap.4

¹² Toate lucrările indicate în bibliografie fac parte din fondul de carte al UAB sau se regăsesc în biblioteci virtuale ce pot fi accesate de către studenți/masteranzi, fără restricții. Bibliografia va conține cel puțin o lucrare de referință din domeniul disciplinei și o lucrare a titularului de curs.

<p>3. Politici manageriale privind pregătirea producției într-o întreprindere de producție industrială (studiu de caz, teste și exemplificări) privind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pregătirea și urmărirea producției de bază. - Pregătirea producției noilor produse; obiective și posibilități de asimilare a noilor produse. - Pregătirea tehnică. - Pregătirea material-organizatorică a fabricației noilor produse. - Planificarea activității de pregătire a fabricației noilor produse. - Posibilități de reducere a duratei de pregătire a fabricației noilor produse; Optimizarea producției. 	<p>Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, referate, eseuri.</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.6 2-Cap.8</p>
<p>4. Calitatea produselor și serviciilor în economia contemporană (studiu de caz, teste și exemplificări) privind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cadrul conceptual al calității produselor și serviciilor. - Managementul calității totale – TQM. - Organizarea activităților referitoare la calitate în cadrul întreprinderii. - Asigurarea calității potrivit standardelor internaționale din familia ISO 9000. - Costurile calității. - Auditul calității unei întreprinderi de producție. - Auditarea Sistemului Integrat de Management. - Etapele desfășurării auditului sistemului de management al calității. - Certificarea conformității sistemelor de producție. 	<p>Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, referate, eseuri.</p>	<p>4 ore</p>	<p>2-Cap.7 3-Cap.2 3-Cap.3 3-Cap.6</p>
<p>5. Politici manageriale privind calculul indicatorilor producției industriale (studiu de caz, teste și exemplificări) privind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Indicatorii producției industriale utilizați. - Analiza comparată a producției exprimată în unități naturale. - Analiza comparată a producției exprimată în unități convenționale. - Planul „Producție industrială”: cerințe de bază, date de pornire și etape de elaborare. 	<p>Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, referate, eseuri.</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.5 2-Cap.11</p>
<p>6. Politici manageriale privind capacitatea de producție și gradul de utilizare a acesteia (studiu de caz, teste și exemplificări) privind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Capacitatea de producție: concept; factorii de influență ai acesteia. - Fundamentarea mărimii capacității de producție. - Fundamentarea gradului de utilizare a capacității de producție. - Posibilități de îmbunătățire a utilizării capacității de producție. - Metodologia de calcul a capacităților de producție. 	<p>Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, referate, eseuri.</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.7 2-Cap.12</p>
<p>7. Politici manageriale de fundamentare a costurilor de producție ale unei întreprinderi (studiu de caz, teste și exemplificări) privind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Costurile de producție: noțiune, locul și rolul acestora în cadrul indicatorilor economici. - Locul și rolul costurilor de producție. 	<p>Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, referate, eseuri.</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.8 2-Cap.13</p>

- Analiza cheltuielilor aferente veniturilor. - Impactul cheltuielilor variabile asupra costului pe produs. - Fundamentarea eficienței economice a măsurilor tehnico-organizatorice pentru ridicarea nivelului tehnic și calitativ al producției. - Posibilități de reducere a costurilor de producție.			
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Gresoi S.G., Buiga A., Gheorghe A. (2012) – *Managementul producției-sinteze teoretice și studii de caz*, Editura Terra Nostra, București;
2. Badea F. (2005) – *Managementul producției (Ediție revizuită)*, Editura ASE, București.
3. Diaconu A. (2019) – *Auditul Sistemului Integrat de Management (SIM)*, Editura Matrix Rom, București.

Bibliografie suplimentară:

1. Bărbulescu C., Băgu C. (2002) – *Managementul producției, vol. 1 și 2*, Editura Tribuna Economică București;
2. Moldoveanu G., Dobrin C. (2006) – *Managementul operațional al producției. Studii de caz. Probleme. Teste grilă*, Editura Economică, București.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice apărute în organizarea structurală a proceselor de producție; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice în vederea obținerii indicatorilor de producție pentru caracterizarea sistemelor de producție; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării organizațiilor cu activități de producție; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea politicilor manageriale privind 	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %

	<p>indicatorii de producție și politici privind capacitatea de producție și înnoire și diversificare a nomenclatorului de produse;</p> <ul style="list-style-type: none"> • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 		
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice apărute în organizarea structurală a proceselor de producție; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice în vederea obținerii indicatorilor de producție pentru caracterizarea sistemelor de producție; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării organizațiilor cu activități de producție; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea politicilor manageriale privind indicatorii de producție și politici privind capacitatea de producție și înnoire și diversificare a nomenclatorului de produse; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	30%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor și opțiunilor de politică economică de mare actualitate (naționale și internaționale); • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte; • participarea la 1/2 din seminarii; • obținerea notei 5 la examenul final. 			

Data completării: 23.09.2024

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

.....

Data avizării în departament: 30.09.2024

Semnătura directorului de departament,

Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

.....

Data aprobării în Consiliul Facultății: 30.09.2024

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca-Mihaela Melinceanu

.....

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

.....

Avizat,

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....