

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	Management organizațional
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2024-2025

## 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul organizațiilor cooperatiste								
2.2 Codul disciplinei	MGO0221OC2201								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Virginia Cucu								
2.4 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Virginia Cucu								
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F - facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	6

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	36	din care:	24	3.3 seminar / laborator	12
3.4 Numărul de săptămâni	12	3.2 curs			
3.5 Total ore din planul de învățământ	3	din care:	2	3.7 seminar / laborator	1
		3.6 curs			
<b>Distribuția fondului de timp:</b>					<b>ore</b>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					32
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					36
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					36
Tutoriat/Consultații					4
Examinări					6
Alte activități: .....					-
3.7 Total ore studiu individual					114
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)					150

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Comportament organizațional și managerial
4.2 de competențe	-

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate.</li> </ul>
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate;</li> <li>• Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.</li> </ul>

## 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p><b>C1. Utilizarea conceptelor, principiilor și instrumentelor de monitorizare și analiză a realităților organizaționale și ale mediului economico - social (3 puncte de credit):</b>  C1.1 Cunoașterea conceptelor, teoriilor, metodologiilor utilizate pentru analiza mediului unei organizații (2 puncte credit);  C1.4 Procesarea informațiilor în procesul managerial specific fundamentării deciziilor (1 punct credit);</p> <p><b>C3. Fundamentarea și aplicarea de strategii și programe complexe privind managementul organizației (3 puncte de credit):</b>  C3.3 Utilizarea metodologiei de analiză-diagnostic și formularea soluțiilor pentru rezolvarea problemelor la nivel de organizație (2 puncte credit);  C3.4 Fundamentarea strategiilor și utilizarea nuanțată a metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație (1 punct credit);</p>
Competențe transversale	-

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea și însușirea terminologiei de specialitate și asigurarea unui caracter interdisciplinar, orientat spre dezvoltarea profesională și spre crearea unei culturi a calității în organizațiile cooperatiste.</li> </ul>	
7.2 Obiectivele specifice	Cunoștințe:	R.î.1: Absolventul identifică conceptele utilizate pentru analiza mediului societății cooperative; R.î.2: Absolventul înțelege sistemul național economico - social cooperatist R.î.3: Absolventul distinge diferența dintre societățile cooperative și societățile comerciale.
	Aptitudini:	R.î.1: Absolventul utilizează teorii și metode moderne pentru analiza mediului societății cooperative; R.î.2: Absolventul implementează informațiile în procesul managerial specific fundamentării deciziilor din societățile cooperative; R.î.3 Absolventul interpretează instrumentele de monitorizare și analiză a realităților organizaționale și ale mediului economico – social în care funcționează organizațiile cooperatiste;
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1: Absolventul implementează metodologia de analiză-diagnostic utilizată pentru rezolvarea problemelor la nivel de

		<p>organizație cooperativă;</p> <p>R.1.2: Absolventul dezbate modul de implementare și evaluare a managementului organizațiilor cooperatiste;</p> <p>R.1.3: Absolventul fundamentează strategiile de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație cooperatiste.</p>
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
<p><b>Tema 1- Sistemul național economico - social cooperatist în actualitate</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cooperația meșteșugărească – o structură economico – socială durabilă;</li> <li>- Proprietatea cooperatistă – formă tradițională a proprietății private;</li> <li>- Obiective strategice ale cooperăției;</li> <li>- Cooperația de consum și de credit – o organizație dinamică în plină evoluție;</li> <li>- Reorganizarea cooperăției de consum și de credit</li> </ul>	<p>Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării</p>	4 ore	Bibliografie obligatorie 2- Cap.3 (III.1 și III.2)
<p><b>Tema 2 – Documente ale Alianței Cooperative Internaționale cu privire la rolul și organizarea mișcării asociaționiste mondiale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alianța Cooperativă Internațională;</li> <li>- Valori și principii cooperatiste într-o lume în schimbare;</li> <li>- Provocarea 2020 – pentru cooperăție</li> </ul>	<p>Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării</p>	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 (1.6, 1.7 și 1.8.)
<p><b>Tema 3 – Organizarea și funcționarea societății cooperatiste meșteșugărești – expresie a democrației cooperatiste</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prevederi legale;</li> <li>- Particularități de organizare și funcționare ale societăților cooperative;</li> <li>- Organizarea și desfășurarea activității societății cooperative;</li> <li>- Organele de conducere și control ale societății cooperative;</li> <li>- Membrii cooperatori.</li> </ul>	<p>Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării</p>	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 (1.6, 1.7 și 1.8.)
<p><b>Tema 4 – Organizarea și funcționarea cooperăției de consum, de credit și agricolă</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cooperăția de consum;</li> <li>- Organizațiile cooperatiste de credit;</li> <li>- Organizarea cooperăției agricole.</li> </ul>	<p>Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării</p>	2 ore	Bibliografie obligatorie 2- Cap.4 (IV.4, IV.5 și IV.6)
<p><b>Tema 5 – Aspecte privind conducerea organizațiilor cooperatiste</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fenomene negative manifestate la nivelul organizațiilor cooperative;</li> <li>- Deficiențe în managementul asociațiilor teritoriale și la nivel național.</li> </ul>	<p>Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării</p>	2 ore	Bibliografie obligatorie 3- Cap.5
<p><b>Tema 6 – Metode și tehnici moderne în</b></p>	<p>Curs interactiv</p>	4 ore	Bibliografie

<b>conducerea organizațiilor cooperatiste</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Considerații teoretice privind sistemele, metodele și tehnicile generale de management;</li> <li>- Metode și tehnici specifice managementului organizațiilor cooperatiste;</li> <li>- Analiza diagnostic</li> <li>- Promovarea tendințelor moderne în managementul societăților cooperatiste;</li> <li>- Modernizarea managementului societăților cooperatiste – instrument pentru promovarea imaginii mișcării cooperatiste.</li> </ul>	Conversație euristică Metoda problematizării		obligatorie 3- Cap.6 (6.1, 6.2, 6.3)
<b>Tema 7 – Modalități de evaluare a managementului organizațiilor cooperatiste</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistemul de indicatori utilizați pentru evaluarea managementului societăților cooperatiste;</li> <li>- Evaluarea mediului de afaceri a societății cooperatiste la nivel macro și microeconomic.</li> </ul>	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 3- Cap.6 (6.1, 6.2, 6.3)
<b>Tema 8 – Strategii de dezvoltare a organizațiilor cooperatiste</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan de acțiune;</li> <li>- Guvernanță cooperatistă;</li> <li>- Organizațiile cooperatiste și dezvoltarea durabilă</li> </ul>	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 2- Cap.V (V.2)
<b>TOTAL</b>		<b>24 ore</b>	
<b>Bibliografie obligatorie:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cruceru, D., (coordonator), Manole, A.L., Cucu, V., Popescu – Cruceru, A., S., Deatcu, C., ș.a (2015) – <i>Economia socială – Documentar istoric și legislativ</i>, Editura ARTIFEX, București</li> <li>2. Cruceru, D., (2014) – <i>Cooperarea în România – Istorie și actualitate</i>, Editura ARTIFEX, București</li> <li>3. Dângă, D., . (2000) – <i>Managementul societăților cooperatiste</i>, Editura ARTIFEX, București</li> </ol> <b>Bibliografie suplimentară:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cucu, V., Buiga, A., (2018) - <i>Societate comercială versus societate cooperativă</i>, Proceedings of the International Symposium Experience. Knowledge. Contemporary Challenges 2nd Edition, "Landmarks and Challenges of the Social – Economic Development", organizat de Universitatea „Artifex” din București, 24-25 Mai 2018, publicat în Editura Artifex, București, ISBN 978-606-8716-39-8, pp. 380-387</li> <li>2. Cucu, V., Deatcu, C., (2016) - <i>Atragerea de noi membri – obiectiv prioritar al planului de acțiune pentru un deceniu cooperatist</i>, ART ECO – Revistă de studii și cercetări economice, Vol.7/No .1/2016, ISSN 2069-4024, pp. 44-48</li> <li>3. Cucu, V., Fetcu, A., (2009) - <i>Măsuri privind competitivitatea sistemului cooperatist</i>, în volumul „The economic crisis – Forecast and Impact on Romania”, simpozion internațional, pp. 135-142, Ed. Artifex, București, 2009, cod ISBN 978-973-7631-54-1;</li> <li>4. Cucu, V., (2008) - <i>Locul cooperăției în Uniunea Europeană</i>, în volumul „Management and economic efficiency”, simpozion internațional, mai 2008, Universitatea Artifex, pp. 447-458, Ed. Artifex, București, cod ISBN 978-973-7631-44-2, apărut octombrie 2008.</li> <li>5. Legea nr.1/2005 privind organizarea și funcționarea cooperăției, cu modificările și completările ulterioare, Republicată în Monitorul Oficial, partea I, nr.368/20.05.2014 (<a href="http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/59553">http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/59553</a>)</li> </ol>			

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
<b>Tema 1- Sistemul național economico - social cooperatist în actualitate</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proprietatea cooperatistă – formă tradițională a proprietății private;</li> <li>- Obiective strategice ale cooperăției;</li> </ul>	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea Realizarea de teme. Referat „Particularități ale proprietății cooperatiste”	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.3 (III.1 și III.2)
<b>Tema 2 – Documente ale Alianței Cooperative Internaționale cu privire la rolul și organizarea mișcării asociaționiste mondiale</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valori și principii cooperatiste într-o lume în schimbare;</li> <li>- Provocarea 2020 – pentru cooperăție.</li> </ul>	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea	1 oră	Bibliografie obligatorie 1-Cap.1 (1.6, 1.7 și 1.8.)
<b>Tema 3 – Organizarea și funcționarea societății cooperatiste meșteșugărești – expresie a democrației cooperatiste</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prevederi legale;</li> <li>- Organizarea și desfășurarea activității societății cooperative;</li> <li>- Organele de conducere și control ale societății cooperative;</li> <li>- Membrii operatori.</li> </ul>	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea Realizarea de teme. Referat „Analiză comparativă - Conducerea societăților cooperative – versus societăți comerciale!”	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.4 (IV.2)
<b>Tema 4 – Organizarea și funcționarea cooperăției de consum, de credit și agricolă</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cooperăția de consum;</li> <li>- Organizațiile cooperatiste de credit;</li> <li>- Organizarea cooperăției agricole.</li> </ul>	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea Realizarea de teme, referate, eseuri	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.4 (IV.4, IV.5 și IV.6)
<b>Tema 5 – Aspecte privind conducerea societăților cooperative</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fenomene negative manifestate la nivelul societăților cooperative;</li> <li>- Deficiențe în managementul asociațiilor teritoriale și la nivel național.</li> </ul>	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea Realizarea de teme, referate. Verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 3-Cap.5
<b>Tema 6 – Metode și tehnici moderne în conducerea organizațiilor cooperatiste</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Considerații teoretice privind sistemele, metodele și tehnicile generale de management;</li> <li>- Metode și tehnici specifice managementului organizațiilor cooperative;</li> <li>- Analiza diagnostic;</li> <li>- Promovarea tendințelor moderne în managementul societăților cooperative;</li> <li>- Modernizarea managementului societăților cooperative – instrument pentru promovarea imaginii mișcării cooperatiste.</li> </ul>	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea și Analiza SWOT	2 ore	Bibliografie obligatorie 3-Cap.6 (6.1, 6.2, 6.3)
<b>Tema 7 – Modalități de evaluare a managementului organizațiilor</b>	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea	2 ore	Bibliografie obligatorie 3-

<b>cooperatiste</b> - Sistemul de indicatori utilizați pentru evaluarea managementului societăților cooperative; - Evaluarea mediului de afaceri a societății cooperative la nivel macro și microeconomic.	Realizarea de teme, Referat „Organizațiile cooperatista în lumea contemporană”		Cap.6 (6.1, 6.2, 6.3)
<b>Tema 8 – Strategii de dezvoltare a organizațiilor cooperatiste</b> - Provocarea 2020; - Plan de acțiune; - Guvernanță cooperatistă; - Organizațiile cooperatist și dezvoltarea durabilă	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră.	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.V (V.2)
<b>TOTAL</b>		<b>12 ore</b>	

#### Bibliografie obligatorie:

1. Cruceru, D., (coordonator), Manole, A.L., Cucu, V., Popescu – Cruceru, A., S., Deatcu, C., ș.a (2015) – *Economia socială – Documentar istoric și legislativ*, Editura ARTIFEX, București
2. Cruceru, D., (2014) – *Cooperația în România – Istorie și actualitate*, Editura ARTIFEX, București
3. Dângă, D., (2000) – *Managementul societăților cooperative*, Editura ARTIFEX, București

#### Bibliografie suplimentară:

1. Cucu, V., Buiga, A., (2018) - *Societate comercială versus societate cooperativă*, Proceedings of the International Symposium Experience. Knowledge. Contemporary Challenges 2nd Edition, "Landmarks and Challenges of the Social – Economic Development", organizat de Universitatea „Artifex” din București, 24-25 Mai 2018, publicat în Editura Artifex, București, ISBN 978-606-8716-39-8, pp. 380-387
2. Cucu, V., Fetcu, A., (2009) - *Măsuri privind competitivitatea sistemului cooperatist*, în volumul „The economic crisis – Forecast and Impact on Romania”, simpozion internațional, pp. 135-142, Ed. Artifex, București, 2009, cod ISBN 978-973-7631-54-1;
3. Legea nr.1/2005 privind organizarea și funcționarea cooperației, cu modificările și completările ulterioare, Republicată în Monitorul Oficial, partea I, nr.368/20.05.2014 (<http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/59553>)
4. Gazeta „Viața CM” – Colecția 2015 - 2020

#### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperației Meșteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

#### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina;</li> <li>• înțelegerea sistemului național economico - social cooperatist;</li> <li>• capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și</li> </ul>	Examen scris: subiect descriptiv, grile, studiu de caz.	50 %

	<p>procedeele de operare specifice impuse de disciplină;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice în dezvoltarea organizațiilor cooperatiste;</li> <li>• utilizarea teoriilor și metodelor moderne pentru analiza mediului societății cooperative</li> <li>• coerența logică în analiză și argumentare;</li> <li>• înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării organizațiilor cooperatiste;</li> <li>• abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații tip „dilemă” în dezvoltarea economico-socială (diminuarea disparităților economico-sociale prin intermediul organizațiilor cooperatiste);</li> <li>• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.</li> </ul>		
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina;</li> <li>• capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină;</li> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice în dezvoltarea organizațiilor cooperatiste (la nivel național și internațional);</li> <li>• coerența logică în analiză și argumentare;</li> <li>• dezbate modul de implementare și evaluare a managementului organizațiilor cooperatiste;</li> <li>• fundamentarea strategiile de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație cooperatiste;</li> <li>• abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații tip „dilemă” în dezvoltarea economico-socială asimetrică (diminuarea disparităților economico-sociale);</li> <li>• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în</li> </ul>	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități portofoliu teme	30%

10.6 Standard minim de performanță

- însușirea vocabularului specific disciplinei;
- recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 23.09.2024

Semnătura titularului de curs,

Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

Data avizării în departament: 30.09.2024

Semnătura directorului de departament,

Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2024

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....

Semnătura titularului de seminar,

Conf univ. dr. Virginia Cucu

.....

Avizat,

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....