



**ROMÂNIA**  
*Ministerul Educației*  
**Universitatea „ARTIFEX” din București**  
Acreditată prin Legea nr.133/2005

Str. Economu Cezărescu nr. 47, sector 6, București  
Telefoane: 021.316.61.67; 021.316.61.68; 021.316.61.69 Fax: 021.316.61.68; 021.316.61.69  
Website: [www.artifex.org.ro](http://www.artifex.org.ro)  
E-mail: [universitate@artifex.org.ro](mailto:universitate@artifex.org.ro)

---

**STRATEGIA DEZVOLTĂRII CERCETĂRII  
ȘTIINȚIFICE ÎN UNIVERSITATEA  
„ARTIFEX” DIN BUCUREȘTI  
ÎN PERIOADA 2024-2029**

**București**

**2024**

## **1. INTRODUCERE**

Activitatea științifică din Universitatea „ARTIFEX” se va desfășura în baza Legii nr. 199/2023 – Legea învățământului superior, cu modificările și completările ulterioare, reglementărilor privind asigurarea calității în învățământul superior, Cartei universitare și altor reglementări naționale și interne incidente.

Misiunea asumată prin Carta universitară impune ca activitatea de cercetare științifică din cadrul Universității, conexă proceselor de predare-învățare, să se desfășoare în mod continuu și sistematic, în complementaritate cu actul didactic, direcționată prioritar pe studierea fenomenelor economice specifice întreprinderilor mici și mijlocii și sectorului cooperatist, precum și din alte domenii de activitate ce intră sub incidența sistemului de pregătire preconizat.

Cercetarea științifică în acest domeniu va pune la dispoziția celor interesați monografii, studii, lucrări de cercetare, evaluări, analize și prognoze necesare formării personalului performant din domeniile economice.

Strategia dezvoltării cercetării științifice în Universitatea „ARTIFEX” din București în perioada 2024-2029 are la bază următoarele documente:

- Carta Universității „ARTIFEX” din București;
- Strategia dezvoltării cercetării științifice în Universitatea „ARTIFEX” din București în perioada 2020-2024;
- Planul managerial al rectorului ales și confirmat de Ministerul Educației, pentru mandatul 2024-2029;
- Strategia de dezvoltare a Universității „ARTIFEX” din București în perioada 2024 – 2029.

## **2. PRINCIPII GENERALE ȘI SPECIFICE**

Aceste principii conferă Strategiei activității de cercetare științifică amploare și coerență, fluiditate și unitate, deschidere spre toate orizonturile, capacitate de analiză și sinteză, de exprimare, conexiune și predicție. Ele dau universalitate și calitate actului de cercetare științifică, pe care-l pun în conexiune directă cu activitatea didactică, precum și cu efortul de a contribui la definirea noilor coordonate ale economiei românești în context european și internațional.

Principiile se situează la confluența dintre procesul de învățământ și cerința de investigare, explorare, înțelegere și aplicare a complexelor determinări conceptuale, teoretice și practice ale noului mediu economic care se exprimă, în procesele de internaționalizare, prin parteneriate și prin participarea activă a țării noastre la această construcție structurală.

Cercetarea științifică a Universității „ARTIFEX” va urmări următoarele principii generale și specifice:

1. Principiul actualizării conexiunilor. Acest principiu se exprimă atât prin contribuția cercetării științifice din Universitate la redefinirea conceptelor economice, cât și prin actualizarea continuă a programelor și temelor din procesul de învățământ.
2. Principiul dezbaterii științifice permanente. Universitatea „ARTIFEX” va planifica și desfășura sesiuni de comunicări științifice, naționale și internaționale și va stimula și încuraja participarea cadrelor didactice și studenților la manifestări similare organizate în țară și în străinătate. Totodată, personalul Universității va fi antrenat într-o activitate editorială și publicistică, în vederea popularizării rezultatelor actului de cercetare.
3. Principiul sinergiei cercetare științifică - învățământ economic- economie.

Strategia cercetării științifice va susține și promova, prin forme specifice, unitatea în dinamică dintre actul didactic, activitatea economică și cea de cercetare, în sensul că procesul propriu de învățământ va fi beneficiarul direct al produselor cercetării, iar cercetarea din Universitate va răspunde cu prioritate cererii de produse științifice a activității de învățământ. Cercetarea, pe de altă parte, va fi ancorată în realitățile economice naționale și transfrontaliere care, sub forma pieței muncii, conturează profilul viitorilor absolvenți. Structurile Universității vor disemina, prin cursuri, seminarii, dezbateri, lucrări de sinteză, referate, lucrări practice etc. produsele de cercetare științifică, aceasta constituind cea mai eficientă modalitate de creștere a calității și competenței didactice, științifice și profesionale a corpului de cadre didactice.

4. Principiul accesibilității. În această perioadă, conducerea Universității se va preocupa de creșterea gradului de accesibilitate a produselor cercetării.

5. Principiul cooperării naționale și internaționale în domeniul cercetării științifice și al învățământului superior economic.

Conducerea Universității „ARTIFEX” va promova activitățile specifice în direcția intensificării conexiunii cu structuri și activități de cercetare pe plan național și internațional. Se va urmări, astfel, ca Universitatea să se integreze în spațiul european și internațional al cercetării, să-și consolideze formele de activitate în parteneriat, deoarece mediul economic se exprimă cât mai mult în baza unor determinări regionale și internaționale.

6. Principiul competenței și competiției. Prin activitatea de cercetare științifică se va urmări, cu prioritate, creșterea competenței cadrelor didactice și a calității conținuturilor educaționale, iar angajarea și promovarea acestora va fi făcută numai în condiții de competență și competiție, conform prevederilor legale și standardelor Universității de acordare a titlurilor didactice în învățământul superior. De aceea, cadrele didactice vor trebui să se angajeze în cercetarea științifică, prin utilizarea cadrului organizatoric oferit de Universitate și a celui național și internațional, astfel încât să contribuie la creșterea performanțelor Universității pe linia cercetării, în concordanță cu misiunea asumată.

7. Principiul finalității. În perioada 2024-2029, cercetarea științifică din Universitatea „ARTIFEX” se va înscrie în cadrul cercetării științifice universitare din domeniul economic și se va caracteriza prin realism și rigoare științifică. Produsele cercetării științifice trebuie să răspundă temelor de cercetare asumate și să fie cât mai fundamentate, atât din punct de vedere teoretic, dar și practic-aplicativ.

Finalitatea activității de cercetare științifică se va exprima după caz, în produse finite (rapoarte aferente cercetărilor pe bază de contract, studii, evaluări, articole, ipoteze, lucrări de cercetare etc.), în volume tipărite, în pagini web, dar și în acțiuni specifice (sesiuni de comunicări științifice, seminarii, simpozioane, mese rotunde etc.), menite să realizeze o percepție corespunzătoare a cercetării.

### **3. PRINCIPALELE OBIECTIVE STRATEGICE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE**

Obiectivele strategice ale cercetării științifice din Universitate, pentru perioada 2024-2029, derivă din strategia națională de cercetare științifică în mediul universitar și constau în:

1. Realizarea corespunzătoare a misiunii Universității, în ceea ce privește componenta de cercetare conexă proceselor de predare-învățare, în conformitate cu standardele de calitate aplicabile;
2. Dezvoltarea, la nivel calitativ și al impactului, a rezultatelor activității de cercetare conexă proceselor de predare-învățare, orientată inclusiv în direcția promovării ideilor, principiilor și problemelor cooperatiste, ca soluție la problematica specifică economiei românești;
3. Participarea la actualizarea planurilor, programelor și temelor de învățământ economic;
4. Contribuția Universității la cercetarea științifică în domeniul economic pe plan național și internațional, inclusiv prin valorificarea relațiilor de colaborare cu instituții de învățământ, cercetare științifică și nu numai, îndeosebi din țările vecine;

5. Creșterea competenței și competiției cadrelor didactice, studenților și masteranzilor în abordarea temelor de cercetare relevante pentru domeniile lor de interes.

Conducerea Universității „ARTIFEX” va urmări cu prioritate:

- Creșterea prestigiului Universității „ARTIFEX” în cadrul comunității științifice, inclusiv prin parteneriate cu alte universități, instituții de cercetare și organizații din mediul de afaceri;
- Implicarea, în continuare, a tuturor cadrelor didactice în activități de cercetare științifică, valorificate prin mijloacele prevăzute de criteriile de evaluare naționale și interne;
- Promovarea revistei universității – *ARTECO Journal. Socio-Economic Researches and Studies*, pentru indexare în baze de date internaționale, de referință;
- Organizarea, în continuare, a simpozioanelor științifice internaționale sub egida *Experience. Knowledge. Contemporary Challenges - EKCC*, de două ori pe an, consolidând colaborarea cu universitățile și instituțiile partenere din țară și străinătate;
- Promovarea principiilor eticii și deontologiei în toate activitățile de cercetare;
- Participarea universității, în calitate de co-organizator, la derularea unor manifestări științifice de prestigiu, în colaborare cu universitățile partenere. Concomitent, oferirea de sprijin logistic pentru organizarea manifestărilor din calendarul universităților partenere;
- Asigurarea popularizării, în cadrul comunității academice, a invitațiilor de participare la conferințe științifice;
- Publicarea, in extenso, a materialelor simpozioanelor în reviste/volume cu ISBN/ISSN și recunoașterea contribuțiilor științifice ale participanților;
- Diseminarea, în revista *ARTECO Journal. Socio-Economic Researches and Studies* a celor mai valoroase contribuții la simpozioanele EKCC;
- Încurajarea cadrelor didactice și studenților în vederea participării la conferințe sau alte evenimente științifice organizate de alte universități din țară și străinătate, îndeosebi la evenimentele organizate de universitățile partenere, prin prezentarea de comunicări științifice și prin implicarea în comitetele științifice. Popularizarea oportunităților de participare la astfel de evenimente;
- Stimularea valorificării rezultatelor activităților de cercetare științifică ale cadrelor didactice;
- Implicarea studenților în valorificarea rezultatelor cercetării științifice, subliniind rolul benefic pe care activitățile extra-curriculare la care studentul a participat în timpul anilor de studii îl au în „cartea de vizită” profesională prezentată unui angajator;

- Dezvoltarea activității la nivelul cercurilor științifice studențești;
- Valorificarea secțiunii dedicate cercetării științifice de pe site-ul Universității.

Activitatea de cercetare a cadrelor didactice, masteranzilor și studenților din Universitatea „ARTIFEX” se va concentra pe următoarele direcții de acțiune:

- Identificarea (constituirea) de echipe de cercetare științifică cu reale performanțe și șanse de a se integra în colective de cercetare, inclusiv împreună cu colegi din instituțiile partenere;
- Valorificarea oportunităților de implicare în activități de cercetare pe bază de contract, în cadrul relațiilor de colaborare cu alte instituții de învățământ superior, de cercetare sau alte organizații din mediul economico-social;
- Actualizarea calitativă anuală a planurilor de cercetare științifică, potrivit evoluțiilor din teoria și practica economică;
- Orientarea cercetării științifice, cu prioritate, către sprijinirea procesului de învățământ cu produse didactice actualizate;
- Perfecționarea mecanismelor de evaluare a activităților de cercetare științifică și cultivarea competenței și competiției în acest domeniu;
- Îmbunătățirea continuă a cadrului organizatoric de cuprindere a cadrelor didactice, masteranzilor și studenților în acțiuni de cercetare științifică;
- Perfecționarea activității editoriale și publicistice pentru valorificarea corespunzătoare a rezultatelor obținute în domeniul cercetării științifice;
- Creșterea nivelului de recunoaștere a cadrelor didactice din Universitatea „ARTIFEX” din București, prin citări, premii, distincții, participarea în comitetele științifice ale unor reviste/manifestări științifice de prestigiu;
- Creșterea exigenței și încurajarea calității activității de cercetare desfășurate prin:
  - Evaluarea în fiecare an calendaristic, pe baza grilei aprobate de Senat, a rezultatelor obținute de fiecare membru al corpului didactic;
  - Respectarea riguroasă a criteriilor științifice privind promovarea corpului didactic.
- Finanțarea unor granturi interne;
- Îmbunătățirea capacității cadrelor didactice de a-și dezvolta activitățile de cercetare în condiții calitative superioare, prin organizarea în cadrul planului de pregătire profesională a unor cursuri de: „Managementul proiectelor”, „Creativitate și metode

creative”, „Managementul schimbărilor”, „etică și deontologie în activitatea de cercetare”, „Analiza datelor” etc.

- Informarea cadrelor didactice asupra următoarelor aspecte:
  - Infrastructura și logistica de cercetare din universitate;
  - Rezultatele valorificării cercetării: publicații, metodologii specifice, premii, distincții, etc.
  - Resursele de documentare existentă în universitate.
- Realizarea unor colaborări cu parteneri din rețeaua cooperăției meșteșugărești și sistemul întreprinderilor mici și mijlocii, dar și cu alți parteneri, în vederea promovării unor proiecte comune;
- Promovarea în continuare a manifestărilor științifice organizate de structurile universitare. Simpozioanele și sesiunile de comunicări științifice internaționale vor trebui să fie corespunzător mediatizate, cu participări internaționale semnificative care să demonstreze capacitatea instituției de a coagula în jurul tematicii propuse idei și personalități de valoare. Se va avea în vedere că manifestările științifice contribuie și la dezvoltarea cooperării interinstituționale;
- Dezvoltarea resurselor umane angrenate în cercetarea științifică prin:
  - Încadrarea în echipe de cercetare a cadrelor didactice din departamentele universității, în funcție de domeniul de interes al fiecărui coleg;
  - Încadrarea în echipe de cercetare a studenților și a masteranzilor din Universitatea „ARTIFEX” din București;
  - Sprijinirea cadrelor didactice, studenților și masteranzilor pentru a participa în echipe de cercetare în cadrul universităților / instituțiilor partenere.
- Sprijinirea activității Editurii „ARTIFEX” pentru valorificarea rezultatelor cercetării științifice din universitate, prin publicarea de monografii, culegeri de studii (comunicări prezentate la manifestări științifice) etc.;
- Îmbunătățirea promovării rezultatelor cercetării științifice prin: participări la manifestări științifice (târguri, expoziții), elaborarea de materiale publicitare (publicații, pliante), precum și prin pagina web de pe site-ul Universității.

#### **4. FORȚE, MIJLOACE ȘI RESURSE**

Resursa umană folosită de cercetarea științifică din cadrul Universității „ARTIFEX” cuprinde:

- personalul didactic propriu;
- personalul didactic asociat al instituției angajat în activități de cercetare științifică;
- studenții de la programele de studii universitare de licență și master;
- cadre didactice, cercetători, doctoranzi, masteranzi și studenți aparținând altor instituții cooptați în colectivele Universității „ARTIFEX” de cercetare științifică.

Conducerea Universității „ARTIFEX” va stabili măsuri organizatorice pentru ca cea mai mare parte a personalului didactic implicat în cercetare să beneficieze de recunoaștere națională și internațională.

Finanțarea cercetării științifice se realizează din resurse proprii sau pe bază de contracte (în conformitate cu principiile programului de cercetare care asigură finanțarea fiecărui proiect, respectiv în acord cu prevederile contractului de finanțare încheiat cu autoritatea contractantă/beneficiarul).

Veniturile și cheltuielile din cercetare vor fi evidențiate distinct în contabilitatea și bugetul universității. Se va urmări corelarea cheltuielilor cu veniturile aferente cercetării.

#### **5. VALORIFICAREA REZULTATELOR**

Rezultatele activității de cercetare științifică vor fi valorificate prin publicarea de cărți, note de curs, articole, comunicări științifice, studii, monografii, evaluări etc.

Rezultatele recunoscute ale activității de cercetare științifică a cadrelor didactice se concretizează în:

- Granturi de cercetare științifică prin competiție;
- Contracte de cercetare cu mediul de afaceri intern și extern;
- Articole publicate în reviste cotate în diverse sisteme de indexare;
- Cărți publicate în edituri recunoscute;
- Reprezentări în organisme profesionale;
- Premii obținute la nivel național;
- Citări înregistrate pentru lucrările membrilor departamentelor Universității.



Plecând de la premisa că restructurarea întregului sistem de învățământ și racordarea lui la valorile esențiale reprezintă o necesitate pentru a evolua spre un sistem de învățământ durabil, puternic ancorat în problematica societății și în care cercetarea științifică are un rol bine definit în contextul misiunii universității, în perioada 2024 – 2029, conducerea Universității va acționa în direcția diseminării în plan național și internațional a rezultatelor cercetării științifice și dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională pe linia cercetării științifice, ca parte a relațiilor de parteneriat cu universități din țară și străinătate, în vederea creșterii calității activității și rezultatelor cercetării și prestigiului Universității.

*Prezenta Strategie a Dezvoltării Cercetării Științifice în Universitatea „ARTIFEX” din București în perioada 2024-2029 a fost avizată în ședința Consiliului de Administrație al Universității „ARTIFEX” din București din data de 11.06.2024 și aprobată în ședința Senatului Universității „ARTIFEX” din București din data de 12.06.2024.*

Strategia intră în vigoare de la data aprobării.

**Aprobat,**  
**Președintele Senatului,**  
**Prof. univ. dr.**  
**CRISTIAN MARIAN BARBU**

**Rector,**  
**Prof. univ. dr.**  
**Alexandru Lucian MANOLE**