

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT SISTEMULUI INFORMAȚIONAL FINANCIAR-CONTABIL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2024-2025

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT PRIN COSTURI								
2.2 Codul disciplinei	MC0141AS2104.2								
2.3 Titularul activităților de curs									
2.4 Titularul activităților de seminar									
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	I	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F - facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	7

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care:		2	3.3 seminar / laborator	1
		3.2 curs				
3.4 Numărul de săptămâni	14					
3.5 Total ore din planul de învățământ	42	din care:		28	3.7 seminar / laborator	14
		3.6 curs				
	Distribuția fondului de timp:					ore
	Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					45
	Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
	Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					40
	Tutoriat					2
	Examinări					4
	Alte activități: Consultații					2
3.7 Total ore studiu individual				133		
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)				175		

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specific acumulate

Competențe profesionale	<p>C2 - Interpretarea și utilizarea instrumentelor și tehnicilor manageriale pentru stabilirea costurilor și controlul performanței globale a întreprinderii (7 puncte de credit)</p> <p>C2.1 - Identificarea și definirea conceptelor, metodelor și tehnicilor specifice contabilității manageriale (2 puncte de credit)</p> <p>C2.2 - Explicarea și interpretarea indicatorilor de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei (2 puncte de credit)</p> <p>C2.3 - Utilizarea indicatorilor, a metodelor și procedeelelor contabilității manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei (2 puncte de credit)</p> <p>C2.4 - Folosirea diferențiată și pertinentă a metodelor și instrumentelor contabilității manageriale în analiză și evaluare (1 punct de credit)</p>
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Inșușirea metodelor și instrumentelor contabilității manageriale pentru fundamentarea deciziilor și creșterii performanței globale a firmei. 	
7.2 Obiectivele specifice	Cunoștințe:	<p>R.1: Absolventul cunoaște și înțelege rolul și importanța contabilității de gestiune în cadrul procesului managerial, în special în ceea ce privește interesul și limitele documentelor pe care ea le furnizează</p> <p>R.1.2: Absolventul explică și interpretează indicatorii de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei</p> <p>R.1.3: Absolventul explică avantajele fiecărei metode de analiză și calculație a costurilor</p>
	Aptitudini:	<p>R.1.1: Absolventul identifică și utilizează indicatori, metode și procedee folosite în proiectarea și implementarea unor sisteme adecvate de calculație a costurilor</p> <p>R.1.2: Absolventul își aprofundează modalitățile de determinare a costurilor în procesul de luare a deciziilor pe termen scurt</p> <p>R.1.3: Absolventul analizează comportamentul costurilor folosite în proiectarea și implementarea unor sisteme adecvate de calculație a acestora</p>
	Responsabilitate și autonomie	<p>R.1.1: Absolventul formulează analize asupra situațiilor financiare prin prisma rezultatelor din cadrul contabilității de gestiune</p>

		<p>R.î.2: Absolventul utilizează indicatori, metode și procedee ale contabilității de gestiune pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei</p> <p>R.î.3: Absolventul elaborează proiecte profesionale privind costurile și utilizarea metodelor și instrumentelor contabilității de gestiune în analiză și evaluare, controlul costurilor și bugetelor prin cunoașterea, explicarea și interpretarea abaterilor</p>
--	--	--

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Trecerea de la contabilitatea generală la contabilitatea de gestiune.	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
Tema 2 Drumul cheltuielilor către costuri. Noțiunea de cheltuieli și cea de costuri. Distincția dintre preț și cost. Cheltuieli încorporabile în costuri.	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 2 2 – cap. 1.2
Tema 3 Sisteme ale costurilor complete. Cheltuieli directe și cheltuieli indirecte. Locuri de costuri și centre de responsabilitate. Delimitarea și stabilirea centre lor de analiză. Căi de repartizare a cheltuielilor indirecte. Formule clasice de calculație a costurilor și rezultatelor. Prestații și decontări interne. Problematizarea producției în curs.	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 3
Tema 4 Sisteme ale costurilor parțiale. Cheltuieli fixe și cheltuieli variabile. Procedee de separare a costurilor în fixe și variabile. Noțiunea de contribuție. Structura standard a costurilor și rezultatelor. Pragul de rentabilitate și levierul operațional. Metoda costurilor variabile (direct costing).	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 6, 7, 8
Tema 5 Costuri efective și costuri predeterminate. Trecerea de la costuri efective la costuri predeterminate. Sisteme predeterminate de calculație a costurilor. Analiza abaterilor dintre costurile efective și cele prestabilite. Problematizarea bugetării activităților de producție și comercializare. Bugetul de venituri și cheltuieli. Metoda costurilor standard	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3, 4 (4.1, 4.2) 2 – cap. 9

Tema 6 Calculul costurilor pe baza activităților (ABC). Metoda costurilor obiectiv (Target Costing). Metoda „Costuri-performanțe ascunse” (analiza socio-economică)	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	6 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4 (4.3, 4.4) 2 – cap. 10
Tema 7 Indicatori ai managementului costurilor	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 6
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Căpușeanu, S. (2008), Elemente de management al costurilor, Editura Economică
2. Popescu, L. (2010), Sistemul informațional al contabilității de gestiune și al calculației costurilor, Teorie și aplicații, Editura Printech

Bibliografie suplimentară:

1. Ghid practic de aplicare a standardelor internaționale de contabilitate, Partea I, Ministerul Finanțelor Publice, Editura Economică, București, 2001.
2. *** - Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, modificată și actualizată

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Adoptarea deciziilor pe baza costurilor. Trecerea de la contabilitatea generală la contabilitatea de gestiune.	Dezbaterea; Realizarea de teme, referate, eseuri.	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
Înlănțuirea costurilor. Centre de analiză	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 2 2 – cap. 1.2
Calculația costurilor complete. Decontări interne	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 3
Producție în curs. Sistemul costurilor parțiale	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 6, 7, 8
Costuri complete sau costuri parțiale? Costuri standard	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3, 4 (4.1, 4.2) 2 – cap. 9
Analiză de abateri	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4 (4.3, 4.4) 2 – cap. 10
Metoda costurilor bazate pe activități (ABC). Metoda costurilor obiectiv (Target costing) sau reducerea continuă	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 6

de costuri (KaizenCosting)			
Indicatori ai managementului costurilor	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	1 ora	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
TOTAL		14 ore	
Bibliografie obligatorie: <ol style="list-style-type: none"> 1. Căpușneanu, S. (2008), Elemente de management al costurilor, Editura Economică 2. Popescu, L. (2010), Sistemul informațional al contabilității de gestiune și al calculației costurilor, Teorie și aplicații, Editura Printech Bibliografie suplimentară: <ol style="list-style-type: none"> 1. Ghid practic de aplicare a standardelor internaționale de contabilitate, Partea I, Ministerul Finanțelor Publice, Editura Economică, București, 2001. 2. *** - Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, modificată și actualizată 			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării firmelor; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și 	Testarea continuă pe parcursul semestrului	25 %
		Participarea	25%

	procedeele de operare specifice impuse de disciplină; <ul style="list-style-type: none"> • coerența logică în analiză și argumentare; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 	activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	
--	---	---	--

10.6 Standard minim de performanță

- însușirea vocabularului specific disciplinei;
- recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 25.09.2024

Semnătura titularului de curs,
Intocmit de: Lect. univ. dr. Ana Carp

Semnătura titularului de seminar,

Data avizării în departament: 30.09.2024
Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Cătălin DEATCU - GAVRIL

Avizat,
Responsabil program de studii,
Lect. univ. dr. Florin Coman

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2024
Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Andrei BUIGA