

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANTE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	ADMINISTRAREA AFACERILOR
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	ADMINISTRAREA AFACERILOR ÎN COMERT, TURISM ȘI SERVICII
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2024-2025

## 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT FINANCIAR-BANCAR								
2.2 Codul disciplinei	MAA0251AS2204.1								
2.3 Titularul activităților de curs									
2.4 Titularul activităților de seminar									
2.5 Anul de studiu	2	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	7

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	12				
3.5 Total ore din planul de învățământ	48	din care:	24	3.7 seminar / laborator	24
		3.6 curs			
<b>Distribuția fondului de timp:</b>					<b>ore</b>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					55
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					21
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					45
Tutoriat/Consultații					4
Examinări					2
Alte activități: .....					0
3.7 Total ore studiu individual				127	
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)				175	

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<i>Economie monetară și financiară, Statistică economică</i>
4.2 de competențe	<i>Utilizarea corectă a teoriilor privind metode, modele și indicatori</i>

**5. Condiții** (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă;</li> <li>• Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.</li> </ul>
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet;</li> <li>• Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar;</li> <li>• Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.</li> </ul>

**6. Competențele specifice acumulate**

<b>Competențe profesionale</b>	<p><b>C3. Exercițarea eficace și eficientă a capacității antreprenoriale și investiționale în domeniul comerțului, turismului și serviciilor (4 puncte de credit)</b></p> <p>C3.1 Identificarea oportunităților disponibile pentru activitățile de afaceri în domeniu și aplicarea fundamentată de studii de fezabilitate și fezabilitate a investițiilor pentru afaceri (1 punct de credit)</p> <p>C3.2 Analiza poziției strategice actuale și stabilirea strategiilor adecvate de dezvoltare a organizațiilor din domeniul comerțului, turismului și serviciilor (1 punct de credit)</p> <p>C3.3 Selectarea opțiunilor strategice și aplicarea acestora în vederea dezvoltării organizațiilor din domeniul comerțului, turismului și serviciilor (1 punct de credit)</p> <p>C3.4 Evaluarea și validarea rezultatelor strategiilor implementate și identificarea unor noi alternative strategice de îmbunătățire. (1 punct de credit)</p> <p><b>C4. Coordonarea activităților de relații cu clienții și elaborarea și implementarea strategiilor de vânzare (3 puncte de credit)</b></p> <p>C4.2 Evaluarea situației firmei și identificarea alternativelor de perfecționare a politicii de marketing și a relațiilor cu clienții (1 punct de credit)</p> <p>C4.4 Analiza rezultatelor activității de marketing și evaluarea relațiilor cu clienții pentru identificarea și implementarea unor soluții de îmbunătățire (1 punct de credit)</p> <p>C4.5 Realizarea de studii/lucrări privind adoptarea diverselor strategii de promovare, vânzare și de gestionare a forței de vânzare. (1 punct de credit)</p>
<b>Competențe transversale</b>	

**7. Obiectivele disciplinei** (reieșind din grila competențelor acumulate)

<b>7.1 Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Familiarizarea cu terminologia de specialitate, cunoașterea și înțelegerea corectă a principiilor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor utilizate în procesul de fundamentare a deciziilor privind managementul financiar-bancar.</li> </ul>	
<b>7.2 Obiectivele specifice</b>	Cunoștințe:	<p>R.1.1: Absolventul cunoaște rolul, funcțiile și structura managementului financiar-bancar;</p> <p>R.1.2: Absolventul este capabil să explice instrumentele operative de lucru în managementul capitalului de lucru;</p> <p>R.1.3: Absolventul înțelege procesul managerial de implementare a deciziilor din sectorul financiar-bancar.</p>

	Aptitudini:	R.î.1: Absolventul evaluează, în mod eficient, condițiile de aplicare a modelelor de management bancar; R.î.2: Absolventul stabilește factorii determinanți care stau la baza evaluării performanței financiare; R.î.3: Absolventul aplică principalele tehnici cantitative de fundamentare a deciziilor.
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1: Absolventul fundamentează și adoptă decizii privind constituirea și utilizarea resurselor băncilor; R.î.2: Absolventul evaluează calitatea deciziilor privind starea monedei și a creditului, în contextul realizării obiectivelor managementului financiar-bancar; R.î.3: Absolventul evaluează riscurile și performanțele entităților economice.

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
<b>Tema 1. Abordări conceptuale privind managementul financiar-bancar</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Repere generale privind managementul financiar al companiilor;</li> <li>- Rolul managementului financiar-bancar.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4- Cap.1 și 2
<b>Tema 2. Rolul analizei financiare în procesul de conducere la nivel microeconomic</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Principii ale analizei financiare</li> <li>- Analiza financiară a activității bancare.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4- Cap. 3
<b>Tema 3. Modele de analiză a variabilelor economico-financiare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza situației financiar-patrimoniale a firmei;</li> <li>- Analiza rezultatelor economico-financiare ale unui agent economic</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 3
<b>Tema 4. Diagnosticul global al entităților economice</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conținutul și rolul diagnosticului în activitatea de management;</li> <li>- Metodele și instrumentele analizei-diagnostic;</li> <li>- Tipurile diagnosticului.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4- Cap. 11
<b>Tema 5. Modele de gestiune economico-financiară a firmei</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Modelul optimului cifrei de afaceri;</li> <li>- Modelul de determinare a optimului valorii firmei.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2- Cap. 7
<b>Tema 6. Activitatea bancară și riscurile</b>	Prelegeri cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 1-

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aspecte generale privind creditul;</li> <li>- Analiza dosarului de creditare pentru societăți comerciale;</li> <li>- Fundamentele managementului riscului: tipologia principalelor riscuri financiar-bancare și metode de gestionare a riscurilor.</li> </ul>			<p>Cap. 4 Bibliografie obligatorie 2- Cap. 11</p>
<p><b>Tema 7. Costul creditului.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elemente definitorii ale dobanzii. Metode de calcul.</li> <li>- Tehnici de rambursare a împrumuturilor.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 6
<p><b>Tema 8. Gestionarea riscului de rată a dobânzii</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Definirea și caracteristicile riscului de rată a dobânzii;</li> <li>- Indicatorii de măsurare a riscului de rată a dobânzii;</li> <li>- Tehnici de acoperire la riscul de rată a dobânzii;</li> <li>- Contractele CAP;</li> <li>- Contractele FLOOR;</li> <li>- Contractele COLLAR.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3- Cap.3 Bibliografie obligatorie 2- Cap.11.7
<p><b>Tema 9. Ratingul financiar</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agențiile de rating financiar. Evoluție și reglementare;</li> <li>- Caracterizarea informațiilor rezultate din activitatea de rating financiar;</li> <li>- Corelarea rating–nevoie de informare a piețelor financiare;</li> <li>- Migrația ratingurilor;</li> <li>- Insuficiența datelor conținute de matricile de tranziție;</li> <li>- Impactul modificării ratingului asupra instrumentelor financiare;</li> <li>- Etapele activității de rating;</li> <li>- Analiza unei instituții de credit emitente de obligațiuni.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3 - Cap. 4
<p><b>Tema 10. Măsurarea performanțelor bancare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza performanțelor bancare;</li> <li>- Alți indicatori utilizați în analiza performanțelor bancare;</li> <li>- Performanțele bancare și implicațiile acestora asupra costurilor marginale.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 5 Bibliografie obligatorie 2- Cap. 12
<p><b>Tema 11. Recapitulare</b></p>	Conversație sinteză	2 ore	Întreaga bibliografie obligatorie
<b>TOTAL</b>		<b>24 ore</b>	

**Bibliografie obligatorie:**

1. Anghel, M.G. (2015). *Analiză financiar-monetară*, Editura Economică, București
2. Anghelache, C., Anghel, M.G. (2019). *Modelare economică. Teorie și studii de caz*, Ediția a doua, revizuită și adăugită, Editura Economică, București
3. Anghelache, C., Capusneanu, S. (2007). *Elemente de management și rating bancar*, Editura Artifex, București
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M. (2012). *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua

**Bibliografie suplimentară**

1. Anghel, M.G., Popescu, A.M., Sfetcu, M., Mirea, M. (2018). *Model de analiză și gestiune a riscului de credit / Model of Credit Risk Analysis and Management*. Romanian Statistical Review, Supplement, no. 8, pp. 19-28 / 29-38  
[http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2018/08/rrss\\_08\\_2018\\_-a2\\_ro.pdf](http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2018/08/rrss_08_2018_-a2_ro.pdf)
2. Anghelache, C., Anghel, M.G., Bodo, G. (2017). *Aspecte teoretice privind rolul informațiilor în procesul de modelare a deciziilor / riscurilor / Theoretical aspects of the role of information in the process of decisions/risks modeling*, Romanian Statistical Review, Supplement, no. 6, pp. 92-101 / 102-111  
[http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2017/06/RRSS\\_06\\_2017\\_A05\\_RO.pdf](http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2017/06/RRSS_06_2017_A05_RO.pdf)
3. Anghelache, C., Anghel, M.G., Soare, D.V., Badiu, A. (2016). *Model de analiză a performanței financiare a împrumutului și a împrumutatului / Model Analysis of the financial Performance of the Loan and the Borrower*, Romanian Statistical Review Supplement, Issue 5, pp. 42-49/50-56  
[http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2016/06/rrss\\_05\\_2016\\_a03\\_ro.pdf](http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2016/06/rrss_05_2016_a03_ro.pdf)
4. Anghelache, C. (2006). *Elemente privind managementul financiar*, Editura Artifex, București
5. Bistriceanu, G. (2014). *Noțiuni bancare fundamentale*, Editura Economică, București

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
<b>Tema 1. Abordări conceptuale privind managementul financiar-bancar</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Repere generale privind managementul financiar al companiilor;</li> <li>- Rolul managementului financiar-bancar.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap.1 și 2
<b>Tema 2. Rolul analizei financiare în procesul de conducere la nivel microeconomic</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Principii ale analizei financiare;</li> <li>- Analiza financiară a activității bancare.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap. 3
<b>Tema 3. Modele de analiză a variabilelor economico-financiare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza situației financiar-patrimoniale a firmei;</li> <li>- Analiza rezultatelor economico-financiare ale unui agent economic.</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap. 3
<b>Tema 4. Diagnosticul global al entităților economice</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conținutul și rolul diagnosticului în activitatea de management;</li> <li>- Metodele și instrumentele</li> </ul>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap. 11

analizei-diagnostic; - Tipurile diagnosticului.			
<b>Tema 5. Modele de gestiune economico-financiară a firmei</b> - Modelul optimului cifrei de afaceri; - Modelul de determinare a optimului valorii firmei.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2- Cap. 7
<b>Tema 6. Activitatea bancară și riscurile</b> - Aspecte generale privind creditul; - Analiza dosarului de creditare pentru societăți comerciale; - Fundamentele managementului riscului: tipologia principalelor riscuri financiar-bancare și metode de gestionare a riscurilor.	Prelegeri cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 4 Bibliografie obligatorie 2- Cap. 11
<b>Tema 7. Costul creditului.</b> - Elemente definitorii ale dobanzii. Metode de calcul; - Tehnici de rambursare a împrumuturilor.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 6
<b>Tema 8. Gestionarea riscului de rată a dobânzii</b> - Definirea și caracteristicile riscului de rată a dobânzii; - Indicatorii de măsurare a riscului de rată a dobânzii; - Tehnici de acoperire la riscul de rată a dobânzii; - Contractele CAP; - Contractele FLOOR; - Contractele COLLAR.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3- Cap.3 Bibliografie obligatorie 2- Cap.11.7
<b>Tema 9. Ratingul financiar</b> - Agențiile de rating financiar. Evoluție și reglementare; - Caracterizarea informațiilor rezultate din activitatea de rating financiar; - Corelarea rating-nevoie de informare a piețelor financiare; - Migrația ratingurilor; - Insuficiența datelor conținute de matricile de tranziție; - Impactul modificării ratingului asupra instrumentelor financiare; - Etapele activității de rating; - Analiza unei instituții de credit emitente de obligațiuni.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3- Cap. 4
<b>Tema 10. Măsurarea performanțelor bancare</b>	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-

- Analiza performanțelor bancare; - Alți indicatori utilizați în analiza performanțelor bancare; - Performanțele bancare și implicațiile acestora asupra costurilor marginale.			Cap. 5 Bibliografie obligatorie 2- Cap. 12
<b>Tema 11. Recapitulare</b>	Conversație sinteză	2 ore	Întreaga bibliografie obligatorie
<b>TOTAL</b>		<b>24 ore</b>	

#### Bibliografie obligatorie:

1. Anghel, M.G. (2015). *Analiză financiar-monetară*, Editura Economică, București
2. Anghelache, C., Anghel, M.G. (2019). *Modelare economică. Teorie și studii de caz*, Ediția a doua, revizuită și adăugită, Editura Economică, București
3. Anghelache, C., Capusneanu, S. (2007). *Elemente de management și rating bancar*, Editura Artifex, București
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M. (2012). *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua

#### Bibliografie suplimentară

1. Anghel, M.G., Popescu, A.M., Sfetcu, M., Mirea, M. (2018). *Model de analiză și gestiune a riscului de credit / Model of Credit Risk Analysis and Management*. Romanian Statistical Review, Supplement, no. 8, pp. 19-28 / 29-38  
[http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2018/08/rrss\\_08\\_2018\\_-a2\\_ro.pdf](http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2018/08/rrss_08_2018_-a2_ro.pdf)
2. Anghelache, C., Anghel, M.G., Bodo, G. (2017). *Aspecte teoretice privind rolul informațiilor în procesul de modelare a deciziilor / riscurilor / Theoretical aspects of the role of information in the process of decisions/risks modeling*, Romanian Statistical Review, Supplement, no. 6, pp. 92-101 / 102-111  
[http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2017/06/RRSS\\_06\\_2017\\_A05\\_RO.pdf](http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2017/06/RRSS_06_2017_A05_RO.pdf)
3. Anghelache, C., Anghel, M.G., Soare, D.V., Badiu, A. (2016). *Model de analiză a performanței financiare a împrumutului și a împrumutatului / Model Analysis of the financial Performance of the Loan and the Borrower*, Romanian Statistical Review Supplement, Issue 5, pp. 42-49/50-56  
[http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2016/06/rrss\\_05\\_2016\\_a03\\_ro.pdf](http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2016/06/rrss_05_2016_a03_ro.pdf)
4. Anghelache, C. (2006). *Elemente privind managementul financiar*, Editura Artifex, București
5. Bistriceanu, G. (2014). *Noțiuni bancare fundamentale*, Editura Economică, București

#### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

#### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
----------------	---------------------------	-------------------------	------------------------------

10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina;</li> <li>• capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină;</li> <li>• capacitatea de analiză, sinteză și interpretare a evoluției financiar-bancare;</li> <li>• însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice pentru obținerea indicatorilor ce caracterizează activitatea la nivel financiar-bancar;</li> <li>• coerența logică în analiză și argumentare;</li> <li>• asimilarea principiilor care trebuie urmate în analiza financiar-bancară;</li> <li>• abilitățile de gândire analitică și critică în studiul situațiilor de risc în domeniul financiar-bancar;</li> <li>• corelarea aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• fundamentarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.</li> </ul>	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina;</li> <li>• capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină;</li> <li>• capacitatea de analiză, sinteză și interpretare a evoluției financiar-bancare;</li> <li>• însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice pentru obținerea indicatorilor ce caracterizează activitatea la nivel financiar-bancar;</li> <li>• coerența logică în analiză și argumentare;</li> <li>• asimilarea principiilor care trebuie urmate în analiza financiar-bancară;</li> <li>• abilitățile de gândire analitică și critică în studiul situațiilor de risc în domeniul bancar;</li> <li>• corelarea aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• fundamentarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile</li> </ul>	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte / participarea și susținerea de comunicări la sesiunile științifice studentești	30%

	întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea vocabularului specific disciplinei;</li> <li>• recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;</li> <li>• înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;</li> <li>• însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor și opțiunilor de politică economică de mare actualitate (naționale și internaționale);</li> <li>• evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;</li> <li>• realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;</li> <li>• participarea la 1/2 din seminarii;</li> <li>• obținerea notei 5 la examenul final.</li> </ul>			

Data completării: 25.09.2024

Intocmit,

Conf. Univ. dr. Mădălina Anghel

.....

Data avizării în departament: 30.09.2024

Avizat,

Semnătura directorului de departament,  
Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu-Gavril

Responsabil program de studii,  
Conf. univ.dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2024

Semnătura Decan,  
Conf. univ.dr. Anca Mihaela Melinceanu