

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT SISTEMULUI INFORMAȚIONAL FINANCIAR-CONTABIL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2024 - 2025

## 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT FINANCIAR								
2.2 Codul disciplinei	MC0141OS2102								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Virginia CUCU								
2.4 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Virginia CUCU								
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F - facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	8

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	56	din care:	28	3.7 seminar / laborator	28
		3.6 curs			
<b>Distribuția fondului de timp:</b>					<b>ore</b>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					48
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					48
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Tutoriat					2
Examinări					4
Alte activități: Consultații					2
3.7 Total ore studiu individual			144		
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			200		

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate.</li> </ul>
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate;</li> <li>• Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.</li> </ul>

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p><b>C1 Utilizarea conceptelor, principiilor și instrumentelor de monitorizare și analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație (3puncte de credit)</b></p> <p>C1.1 Identificarea și definirea conceptelor, principiilor și instrumentelor de analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație (1 punct de credit)</p> <p>C1.2 Explicarea și interpretarea conceptelor și instrumentelor de analiză a performanțelor economico-financiare (1 punct de credit)</p> <p>C1.3 Aplicarea integrată a conceptelor și instrumentelor de monitorizare și analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație (1 punct de credit)</p> <p><b>C4 Fundamentarea și aplicarea de strategii și programe complexe privind gestiunea afacerilor la nivel de entitate / organizație (4 puncte de credit)</b></p> <p>C4.1 Identificarea și descrierea unui spectru larg de concepte privind gestiunea și strategia entității /organizației (1 punct de credit)</p> <p>C4.3 Utilizarea integrată a metodologiei de analiză-diagnostic și formularea problemelor la nivel de organizație (2 puncte de credit)</p> <p>C4.4 Utilizarea nuanțată a metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de entitate/organizație (1 punct de credit)</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p><b>CT2 Exercițarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite nivele de ierarhizare, inclusiv cu asumarea de roluri de conducere și promovarea dialogului, cooperării, atitudinii pozitive și diversității, și îmbunătățirea continuă a propriei activități (1 punct de credit).</b></p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

<b>7.1 Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea metodologiei de analiză financiară a entităților patrimoniale în vederea creșterii calității proceselor decizionale în domeniul financiar-contabil, precum și asimilarea și utilizarea unor metode moderne de fundamentare a deciziilor economice.</li> </ul>	
<b>7.2 Obiectivele specifice</b>	Cunoștințe:	<p>R.1.1: Absolventul identifică scopul managementului financiar, precum și responsabilitățile managerului financiar, în vederea maximizării valorii entității economice</p> <p>R.1.2: Absolventul cunoaște și înțelege rolul managerului financiar în cadrul unei entități economice</p> <p>R.1.3: Absolventul este capabil să explice conceptele și instrumentele de analiză a performanțelor economico-financiare</p>

	Aptitudini:	R.î.1: Absolventul aplică conceptele și instrumentele de monitorizare și analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate economică R.î.2: Absolventul dezvoltă conceptele privind gestiunea și strategia entității. R.î.3: Absolventul fundamentează poziția financiară la nivel de entitate
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1: Absolventul implementează conceptele privind gestiunea și strategia entității R.î.2: Absolventul susține metodologia de analiză-diagnostic și formulează problemele la nivel de organizație R.î.3: Absolventul adoptă metodologia de elaborare a deciziilor strategice la nivel de entitate

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
<b>Tema 1 Managementul financiar al companiilor:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conținutul, și obiectivul managementului financiar;</li> <li>- Funcția financiară.</li> <li>-</li> </ul>	Conversație euristică, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 3. – Cap.1 (1.2) și 4. - Cap.1 (1.1.)
<b>Tema 2 Analiza financiară – principii</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza financiară internă și externă;</li> <li>- Analiza pe baza documentelor contabile;</li> <li>- Analiza pe baza datelor de piață.</li> </ul>	Conversație euristică, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. IV 4. - Cap.3 (3.1. și 3.2)
<b>Tema 3 Analiza poziției financiare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza structurii activului și pasivului bilanțier;</li> <li>- Analiza bilanțului financiar;</li> <li>- Analiza funcțională a bilanțului;</li> <li>- Bilanțul economic;</li> <li>- Analiza situației modificării capitalului propriu.</li> </ul>	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.4 (4.1. 4.2, 4.3,4.4.,4.5. și 4.6)
<b>Tema 4 Analiza profitabilității</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contul de rezultate;</li> <li>- Soldurile intermediare de gestiune;</li> <li>- Capacitatea de autofinanțare;</li> <li>- Pragul de rentabilitate.</li> </ul>	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. VII 4. - Cap.5 (5.1. 5.2 și 5.3)
<b>Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Viteza de rotație prin cifra de afaceri</li> <li>- Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație;</li> <li>- Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ;</li> <li>- Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari</li> <li>-</li> </ul>	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.6 (6.1. 6.2, 6.3, 6.4 și 6.5) și 5. Cap.3 (punctul B și C)
<b>Tema 6 Analiza cash flow-urilor</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fluxurile de numerar;</li> </ul>	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Situația fluxurilor de trezorerie</li> <li>- Tabloul de finanțare</li> </ul>			2. Cap. VIII (8.2.2) 4. - Cap.7 (7.1. 7.2 și 7.3) și 5. Cap. 2 (punctul C și D)
<b>Tema 7 Diagnosticul rentabilității</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ratele de rentabilitate</li> <li>- Componentele ratelor de rentabilitate</li> <li>- Ratele care măsoară riscurile financiare</li> <li>-</li> </ul>	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6) și 5. – Cap. 3 (punctul D, E și F)
<b>Tema 8 Costul surselor de finanțare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Costul finanțării din fonduri proprii;</li> <li>- Costul finanțării din fonduri împrumutate;</li> <li>- Costul mediu ponderat al capitalului.</li> </ul>	Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.3) și 5. – cap. 6 (punctul C.D și E)
<b>Tema 9 Fundamentarea și etapele deciziei de creditare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fundamentarea deciziei de creditare;</li> <li>- Etapele deciziei de creditare</li> </ul>	Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.4)
<b>TOTAL</b>		<b>28 ore</b>	

**Bibliografie obligatorie:**

1. Cucu, V., (2017) – *Decizia de investiții*, Editura Artifex, București
2. Carp, A., Ciuvică – Enuși, M., (2022) - *Gestiunea financiară a firmei*, Editura Pro Universitaria, București
3. Dobre, E., (2023) – *Finanțe manageriale orientate pe proiecte*, Editura Pro Universitaria, București
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua
5. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - *Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară*, Editura Economică, București

**Bibliografie suplimentară:**

1. Dumbravă, M., (2010) - *Analiza performanței firmei. Metode și Modele*, Editura Economică, București
2. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – *Finanțe manageriale*, Editura Economică, București)
3. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, editura Economică, București

<b>8.2 Seminar / laborator</b>	<b>Metode de predare / lucru</b>	<b>Fond de timp</b>	<b>Referințe bibliografice</b>
<b>Tema 1 Managementul financiar al companiilor:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conținutul, și obiectivul managementului financiar;</li> <li>- Funcția financiară.</li> <li>-</li> </ul>	Dezbateri și realizarea și susținerea referatului „Managerul financiar și rolul său în dezvoltarea organizației”	4 ore	Bibliografie obligatorie 3. – Cap.1 (1.2) și 4. - Cap.1 (1.1.)
<b>Tema 2 Analiza financiară – principii</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza financiară internă și externă;</li> </ul>	Dezbateri, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. IV

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza pe baza documentelor contabile;</li> <li>- Analiza pe baza datelor de piață.</li> </ul>			4. - Cap.3 (3.1. și 3.2)
<b>Tema 3 Analiza poziției financiare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza structurii activului și pasivului bilanțier;</li> <li>- Analiza bilanțului financiar;</li> <li>- Analiza funcțională a bilanțului;</li> <li>- Bilanțul economic;</li> <li>- Analiza situației modificării capitalului propriu.</li> </ul>	Dezbateri, studii de caz, verificarea cunoștințelor, Referat „Analiza performanței financiare și a poziției financiare la...”	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.4 (4.1. 4.2, 4.3,4.4.,4.5. și 4.6)
<b>Tema 4 Analiza profitabilității</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contul de rezultate;</li> <li>- Soldurile intermediare de gestiune;</li> <li>- Capacitatea de autofinanțare;</li> <li>- Pragul de rentabilitate.</li> </ul>	Dezbateri, studii de caz, verificarea cunoștințelor	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. VII 4. - Cap.5 (5.1. 5.2 și 5.3)
<b>Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Viteza de rotație prin cifra de afaceri</li> <li>- Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație;</li> <li>- Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ;</li> <li>- Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari</li> </ul>	Dezbateri, exemplificare, studii de caz	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.6 (6.1. 6.2, 6.3, 6.4 și 6.5) și 5. Cap.3 (punctul B și C)
<b>Tema 6 Analiza cash flow-urilor</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fluxurile de numerar;</li> <li>- Situația fluxurilor de trezorerie</li> <li>- Tabloul de finanțare</li> </ul>	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, Referat „Influența politicii de investiție asupra cash-flow-urilor degajate”	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. Cap. VIII (8.2.2) 4. - Cap.7 (7.1. 7.2și 7.3) și 5. Cap. 2 (punctul C și D)
<b>Tema 7 Diagnosticul rentabilității</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ratele de rentabilitate</li> <li>- Componentele ratelor de rentabilitate</li> <li>- Ratele care măsoară riscurile financiare</li> </ul>	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6) și 5. – Cap. 3 (punctul D, E și F)
<b>Tema 8 Costul surselor de finanțare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Costul finanțării din fonduri proprii;</li> <li>- Costul finanțării din fonduri împrumutate;</li> <li>- Costul mediu ponderat al capitalului.</li> </ul>	Dezbateri, exemplificare, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.3) și 5. – cap. 6 (punctul C.D și E)
<b>Tema 9 Fundamentarea și etapele deciziei de creditare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fundamentarea deciziei de creditare;</li> <li>- Etapele deciziei de creditare</li> </ul>	Dezbateri Referat „Fundamentarea deciziei strategice de creditare”	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.4)
<b>TOTAL</b>		<b>28 ore</b>	

**Bibliografie obligatorie:**

1. Cucu, V., (2017) – *Decizia de investiții*, Editura Artifex, București
2. Carp, A., Ciuvică – Enuși, M., (2022) - *Gestiunea financiară a firmei*, Editura Pro Universitaria, București
3. Dobre, E., (2023) – *Finanțe manageriale orientate pe proiecte*, Editura Pro Universitaria, București
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua
5. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - *Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară*, Editura Economică, București

**Bibliografie suplimentară:**

4. Dumbravă, M., (2010) - *Analiza performanței firmei. Metode și Modele*, Editura Economică, București
5. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – *Finanțe manageriale*, Editura Economică, București)
6. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, editura Economică, București

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist–Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina;</li> <li>• înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar;</li> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare, procesare, analiză și sinteză a datelor financiar – contabile;</li> <li>• însușirea și aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;</li> <li>• argumentare și analiză logică;</li> <li>• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure un diagnostic economico - financiar corect;</li> <li>• fundamentarea metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de entitate economică;</li> </ul>	Examen scris: subiect descriptiv, grile, studiu de caz.	50 %

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific</li> </ul>		
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina;</li> <li>• capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină;</li> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza documentelor contabile;</li> <li>• aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;</li> <li>• coerența logică în analiză și argumentare pentru rezultatele obținute prin diagnosticul financiar - contabil ;</li> <li>• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea financiară corectă a entității economice;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.</li> </ul>	Testarea continuă pe parcursul semestrului	25 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / proiecte	25%

#### 10.6 Standard minim de performanță

- însușirea metalimbajului de specialitate caracteristic disciplinei;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în diverse entități economice;
- aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;
- logică și argumentare pentru rezultatele obținute din diagnosticul financiar - contabil;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: studii de caz și referate;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 25.09.2024

Semnătura titularului de curs,  
Conf. univ. dr. Virginia CUCU

Semnătura titularului de seminar,  
Conf. univ. dr Virginia CUCU

Data avizării în departament: 30.09.2024

Semnătura directorului de departament,  
Conf. univ. dr. Cătălin DEATCU - GAVRIL

Avizat,  
Responsabil program de studii,  
Lect. univ. dr. Florin COMAN

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2024

Semnătura Decan,  
Conf. univ. dr. Andrei BUIGA