

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE - CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii/Calificarea	MANAGEMENTUL SISTEMULUI INFORMAȚIONAL FINANCIAR-CONTABIL
1.7 Forma de învățământ	IF (învățământ cu frecvență)
1.8 Limba de studiu	ROMÂNĂ
1.9 Anul universitar	2024-2025

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	INSTRUMENTE DE MĂSURARE ȘI MONITORIZARE A PERFORMANȚELOR ENTITĂȚILOR								
2.2 Codul disciplinei	MC0141OS1102								
2.3 Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Maria MIREA								
2.4 Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Maria MIREA								
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (<i>E - examen / V - verificare / C - colocviu</i>)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F- facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	8

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					81
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					47
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					24
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități:					2
3.7 Total ore studiu individual				158	
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)				200	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • Studenții se vor prezenta la prelegeri având parcursă materia aferentă cursului anterior; • Este încurajată participarea activă a studenților la discuții pe marginea temei de curs; • Discuțiile între studenți în timpul cursului nu sunt admise, cu excepția situațiilor în care cadrul didactic solicită dezbaterile unei teme, efectuarea și interpretarea unei analize.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> • Studenții se vor prezenta la seminariile având parcursă materia aferentă cursului și seminarului precedente; • Este recomandabilă deținerea de către fiecare student a unui calculator în vederea efectuării calculelor necesare rezolvării aplicațiilor; • Discuțiile între studenți în timpul seminarului sunt permise doar pe tematica disciplinei, rezolvarea unor aplicații sau studii de caz; • Termenele aferente susținerii testelor de la seminar sunt stabilite de către cadrul didactic de comun acord cu studenții. Nu se acceptă cererile de amânare decât pe motive obiectiv întemeiate.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ol style="list-style-type: none"> 1. elaboreaza modele de metode cost-plus 2. identifica indicatori-cheie de performanta 3. prezinta rapoarte
Competențe transversale	<ol style="list-style-type: none"> 1. face fata incertitudinii 2. utilizeaza software de comunicare si colaborare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea și însușirea de către studenții-masteranzi a cadrului economic, juridic și administrativ intern și extern în care operează agenții economici; • Cunoașterea metodologiei de analiză financiară a entităților patrimoniale în vederea creșterii calității proceselor decizionale în domeniul financiar-contabil; • Constituirea de legături informaționale permanente între instituția de învățământ și mediul economic, în speță entitățile private și/sau publice, pentru ale căror nevoi programul de master pregătește specialiști 	
7.2 Obiectivele specifice	Cunoștințe	<p>R.1.1: Absolventul cunoaște problematica instrumentelor de măsurare și monitorizare a performanțelor entităților</p> <p>R.1.2: Absolventul identifică principalele instrumente de măsurare a performanțelor și a modului în care acestea</p>

		<p>influențează asupra luării deciziilor de către managementul unei entități</p> <p>R.1.3: Absolventul deosebește tipurile de instrumente de măsurare a performanțelor unei entități funcție de obiectivele urmărite de conducerea entității</p>
	Aptitudini:	<p>R.1.1: Absolventul analizează diferite aspecte referitoare la principalele caracteristici ale instrumentelor de monitorizare a performanțelor unei entități</p> <p>R.1.2: Absolventul interpretează rezultatele obținute prin utilizarea diferitelor instrumente de monitorizare a performanțelor unei entități</p> <p>R.1.3: Absolventul evaluează corect și fundamentat științific deciziile luate prin măsurarea indicatorilor de performanță</p>
	Responsabilitate și autonomie	<p>R.1.1 Absolventul formulează strategii manageriale din diverse entități și domenii de activitate</p> <p>R.1.2: Absolventul dezbate modul de implementare și evaluare a strategiilor manageriale</p> <p>R.1.3: Absolventul îmbunătățește procesul strategic managerial din entități ce funcționează în diferite domenii de activitate</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare/lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Instrumente de măsurare și monitorizare a performanțelor	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
2. Documente contabile de sinteză ale contabilității manageriale	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
3. Metoda ABC. Indicatorii specifici metodei ABC	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
4. Metoda Target Costing (costurilor-țintă)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6; Bibliografie obligatorie 2-Cap.5
5. Metoda Standard Cost Accounting (costurilor standard)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6; Bibliografie obligatorie 2-Cap.5
6. Metoda Direct- Costing. Indicatorii specifici metodei DC	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6; Bibliografie obligatorie 2-Cap.5
7. Tabloul de bord specific metodelor de tip total	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie

			2-Cap.6
8. Tabloul de bord specific metodelor de tip parțial	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
9. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
10. Analiza comparativă (Benchmarking)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
11. Analiza cost-volum-profit (CVP)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
12. Tabloul de raportare	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
13. Analiza multi-level	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
14. Analiza decizională	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
Total	-	28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Briciu, S., Căpușneanu, S., Rof, L.M., Topor, D. (2010) - *Contabilitatea și controlul de gestiune. Instrumente de evaluare a performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia

2. Căpușneanu, S. (2013) - *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, Editura Universitară

Bibliografie suplimentară:

1. Căpușneanu, S., Boca (Rakos), I.-S. (2013) - *Using ABB-ABC-ABM Tryptic for Improving Performances. Case of Coal Extractive Industry*, Lambert Academic Publishing, Germany

2. Căpușneanu, S. (2008) - *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București

3. Garrison, Ray H., Noreen, E.W. (2003) - *Managerial accounting*, Boston: McGraw-Hill

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare/lucru	Fond de timp	Bibliografie obligatorie/suplimentară :
1. Conceptele de instrument de monitorizare și măsurare a performanțelor	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
2. Sursele furnizării datelor necesare prelucrării informațiilor. Documentele contabile de sinteză ale contabilității manageriale. Anexe	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
3. Concepte de bază. Indicatorii de pilotaj	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie suplimentară 2- Cap. 6
4. Modalități de prezentare și interpretare a informațiilor furnizate de tabloul de bord al unei entități	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
5. Etapele de întocmire ale tabloului de bord specific metodei ABC	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
6. Prelucrarea informațiilor.	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie suplimentară

Interpretarea informațiilor obținute			2-Cap. 6
7. Etapele de întocmire ale tabloului de bord specific metodei costurilor variabile	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie suplimentară 2-Cap. 4
8. Prelucrarea informațiilor. Interpretarea informațiilor obținute	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie suplimentară 2-Cap. 6
9. Concepte de bază. Perspectivele tabloului de bord echilibrat	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
10. Modalități de prezentare și interpretare a informațiilor furnizate de tabloul de bord echilibrat al unei entități	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
11. Concepte de bază. Modalități de prezentare a situațiilor de raportare	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
12. Concepte de bază. Avantaje și dezavantaje. Modalități de prezentare și interpretare a informațiilor furnizate de analiza comparativă	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
13. Analiza cost-volum-profit	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
14. Decizia și analiza decizională	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
Total	-	14 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Briciu, S., Căpușeanu S., Rof, L.M., Topor D. (2010) - *Contabilitatea și controlul de gestiune. Instrumente de evaluare a performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia.
2. Căpușeanu, S. (2013) - *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, Editura Universitară.

Bibliografie suplimentară:

1. Căpușeanu, S., Boca (Rakos), I.-S. (2013) - *Using ABB-ABC-ABM Tryptic for Improving Performances. Case of Coal Extractive Industry*, Lambert Academic Publishing, Germany.
2. Căpușeanu, S. (2008), *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
----------------	---------------------------	-------------------------	------------------------------

10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice în dezvoltarea macroeconomică (națională și internațională); • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice în vederea obținerii indicatorilor pentru caracterizarea activității la nivel macroeconomic; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării firmelor; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații tip „dilemă” în dezvoltarea economico-socială asimetrică (diminuarea disparităților economico-sociale); • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 	Examen scris în sesiunea de examene	50%
10.5 Seminar/ laborator	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice în dezvoltarea macroeconomică (națională și internațională); 	Testarea continuă pe parcursul semestrului	25%
	<ul style="list-style-type: none"> • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice în vederea obținerii indicatorilor pentru caracterizarea activității la nivel macroeconomic; • capacitatea de a utiliza metodele de analiză macroeconomică în domeniul politicilor fiscale, bugetare, comerciale, monetare și valutare și de a interpreta adecvat indicatorii pentru caracterizarea activității la nivel macroeconomic, în optică prospectivă; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării țării/firmelor; • abilitățile de gândire analitică și critică în 	Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme/referate/eseuri/traduceri/proiecte	25%

	<p>evaluarea unor situații tip „dilemă” în dezvoltarea economico-socială asimetrică (diminuarea disparităților economico-sociale);</p> <ul style="list-style-type: none"> • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 		
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor și opțiunilor de politică economică de mare actualitate (naționale și internaționale); • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte; • participarea la 1/2 din seminarii; • obținerea notei 5 la examenul final. 			

Data completării: 25.09.2024
 Semnătura titularului de curs,
 Lect. univ. dr. Maria MIREA

Semnătura titularului de seminar,
 Lect. univ. dr. Maria MIREA

Data avizării în departament: 30.09.2024
 Semnătura directorului de departament,
 Conf. univ. dr. Cătălin DEATCU - GAVRIL

Avizat,
 Responsabil program de studii,
 Lect. univ. dr. Florin Coman

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2024
 Semnătura Decan,
 Conf. univ. dr. Andrei BUIGA